

Andreas Leschke

Vassmerstrasse 26
21614 Buxtehude (Germany)

Mobil + 49 (0) 175 28 16 112
Email mail@leschke-interim-excellence.de
Geburtstag 07/01/1966
Nationalität Deutsch



Persönliches / Interessen

- Verheiratet, drei erwachsene Kinder
- Engagement zur Nachhaltigkeit in der Nahrungsmittelherstellung und -Verwendung
- laufbegeistert (Laufsport - Marathon)

Ausbildung

- Diplomingenieur des Maschinenbaus
Fachgebiet: Leichtbau / Luft- u. Raumfahrt
- Coach / Coaching for Engagement

Akkreditierung

Mitglied des DDIM (Dachverband Deutscher Interim Manager)

Meine beruflichen Kompetenzen / Spezialisierungen / Qualifikation

Ununterbrochen und zum Teil parallellaufenden Projekte durch **Persönlichkeit** und **Zuverlässigkeit** als erprobter **Interimsmanager** und **Senior Projektleiter**.

Adaptierung von Digitalisierungsprojekten, sowie die Tablet-gestützte Qualitätssicherung, **Datenmigration** im Rahmen der SAP/R3-Einführung.

Führen und **koordinieren** von **Ingenieurleistungen** nach Profit-&-Loss-KPIs, sowie Aktivitäten rund um das **Marketing** und der **Akquise** von Arbeitspaketen und in der Arbeitnehmerüberlassung.

Projektmanagement / Projektcontrolling von komplexen und vernetzten Projekten hinsichtlich der **Einhaltung** von **Kosten**, **Terminen** und der **Qualität**, **PMO** Aktivitäten nach jeweiligen Business-Management-System sowie tracken eines **Risiko-** und **Opportunity-Managements**.

Engineering Quality Prozesse und **Design to Cost Projekte** erfolgreich im Aviation Umfeld implementiert.

Effektivitätsverbesserung durch Einführung von **Skill- & Competence-Management-Prozessen** in die Investition „Mitarbeiter“.

Sprachen

Deutsch: Muttersprache
Englisch: Verhandlungslevel

Software

MS Office, MS Projekt,
Signavio

Mandate / Projekte und berufliche Stationen – chronologisch

- 12/2019 – 06/2020 Interimsmandat, Wall GmbH, Velten (D)**
Projekt: Technische Leitung / Projektorganisation
Branche: Anlagenbau / Werbung
Position: **Entwicklungsleitung / Leiter Technik**
Aufgabe: Einführung Risiko und Projekt Management
Tätigkeiten: Konsolidierung der Auftragseingänge; Organisation und Aufbau eines Projektmanagements
- 11/2019 – 12/2019 Interimsmandat, Liebherr Elektronik GmbH, Lindau (D)**
Projekt: IT-Projekt / Compliance Verification
Branche: Electronic
Position: **Experte für Compliance Verification**
Aufgabe: Compliance Prüfung
Tätigkeiten: Compliance Prüfung gegenüber Boeing Requirements.
- 12/2018 – 11/2019 Interimsmandat, Liebherr Aerospace Lindenberg GmbH, Lindenberg (D)**
Projekt: IT-Projekt / Prozesssteuerung
Branche: Aviation- und Automotivzulieferer
Position: **externer Projektmanager**
Aufgabe: Einführung eines Auftrag-Mgmt-Systems für die Härterei.
Tätigkeiten: Organisation der Teams. Agile Projektkoordination unter Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality), Sicherstellung der gesetzlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich Luftfahrt-technischer Geräte, Sicherstellung der Reliability der Datenbank-Architektur, Sicherstellung der PMO Disziplinen nach Unternehmensvorgaben.
- 09/2017 – 10/2018 Interimsmandat, STEMME AG, Strausberg (D)**
Projekt: Leiter Entwicklungsbetrieb / Head of Design Organisation
Branche: Aviation
Position: **externer Interimsmanager**
Aufgabe: Sicherstellung des Entwicklungsbetriebs.
Tätigkeiten: **Re-Organisation** der Teams. Etablierung von Business-Case basierten Entwicklungstätigkeiten (Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality)), Einführung / Beauftragung eines Content-Management-Systems (CMS) zur Sicherstellung der gesetzlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich Luftfahrt-technischer Geräte für Flug- und Wartungshandbücher, Sicherstellung der Personalentwicklungsmaßnahmen.
- in 06/2017 Consulting, Marengo Swiss Helicopter, Wetzikon (CH)**
Projekt: Design to Cost Concept
Branche: Aviation
Position: **externer Berater**
Aufgabe: Konzept zur Erreichung von Design to Cost Zielen.
Tätigkeiten: Konzepterstellung, Beratung und Moderation.

- 07/2016 – 12/2017 Projektauftrag, STEMME AG, Strausberg (D)**
Projekt: Entwicklung eines Surveillance Aircrafts auf Basis S15
Branche: Aviation
Position: **externer Projektmanager**
Aufgabe: Sicherstellung der Entwicklungsmeilensteine Umsetzung der technischen Requirements.
Tätigkeiten: Eigenverantwortliche Koordination und **Organisation der Teams** zur Erreichung der Teilprojektziele Preliminary und Critical Design Reviews, FMEA und Hazardous Analysis, Erstellung von Prototypenaufträgen. Sicherstellung der Übergabe an den Herstellbetrieb sowie Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality).
- 11/2015 – 06/2016 Projektauftrag, SGL Automotive Carbon Fibres GmbH, Wackersdorf (D)**
Projekt: Sicherstellung des Produktionsanlaufes
Branche: Automotive, Anlagenbau
Position: **externer Projektmanager**
Aufgabe: Sicherstellung des Produktionsstartes der Anlage zur Herstellung eines Isotropen Carbon Vlies.
Tätigkeiten: Eigenverantwortliche Koordination und Organisation der Teams zur Erreichung der Teilprojektziele wie Testproduktion, Zertifizierung der Prozesssicherheit sowie die nachgelagerte Koordinierung der Maßnahmen zur Hochlaufstabilisierung und Kosteneinhaltung. Durchführung einer PFMEA für die Anlage
- 05/2015 – 08/2015 Projektauftrag, Rimo Maschinenbau GmbH, Bremen (Germany)**
Projekt: Umzug einer Fertigungsstation
Branche: Automotive, Anlagenbau
Position: **externer Projektmanager**
Aufgabe: Abstimmung mit der Bauplanung und Produktionsleitung des Kunden sowie die Koordination des Umrüstteams und der Unterbeauftragung an weitere Spezialisten.
Tätigkeiten: Eigenverantwortliche Vertragsverhandlungen, Verantwortung der technischen Bauabstimmung, Mitarbeiterereinsatzplanung.
- 03/2015 – 03/2015 Beratungsauftrag, Berlin (Germany) (Firma vertraulich)**
Projekt: Bilanzanalyse & Merger Vorbereitung
Branche: Konsumgüter / Spielwaren
Position: **externer Berater**
Aufgabe: Erstellen der Unternehmensbilanz und Vorbereitung eines Joint Ventures.
Tätigkeiten: Analyse der Unternehmensdaten, Ableitung von Handlungsempfehlungen und Ermittlung der Potentiale für externe Investoren.
- 11/2014 – 03/2015 Beratungsauftrag / Interimsmanagement, Berlin (Germany)**

Projekt: Aufbau einer Konsortium-Organisation
Branche: Luftfahrt Start-up
Position: **Industriekoordinator**
Aufgabe: Suche, Auswahl und Evaluierung von potenziellen Industriepartnern zur Entwicklung und Produktion von Luftverkehrsfahrzeugen.
Tätigkeiten: Eigenverantwortliche Vertragsverhandlungen und -Gestaltung, Konzepterstellung und Umsetzung zur Prozessharmonisierung, Aufbau eines Risiko- und Opportunity Managements und eines Berichtswesens an den Vorstand.

06/2014 – 10/2014 **Entwicklungsleiter, Sogclair Aerospace GmbH, Hamburg (Germany)**

Branche: Aviation
Position: **Senior Vice President Engineering**
Aufgabe: Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~9,5 M€) für drei Bereiche / Segmente (Strukturmechanik, Industrial Engineering, Messtechnik).
Tätigkeiten: **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen an Airbus und im Airbus-Umfeld.** Führung der Segmente (1/4/83) mit Leistungen basierend auf Arbeitspaketen und Arbeitnehmerüberlassung (AÜ), die erbrachten Services umfassten die Konstruktion, Statik, Non-Conformity-Management, Arbeitsvorbereitung und Prüfplanung inklusive der Erstmusterqualifizierung (FPQ) sowie 3D-Vermessung durch optische Verfahren.

05/2013 – 05/2014 **Business Unit Leiter, Altran GmbH, Hamburg (Germany)**

Branche: Aviation, Rail, Automotive
Position: **Director Business Development**
Aufgabe: Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~7,5 M€) für Strukturmechanik und Prüfplanung.
Tätigkeiten: **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen in Form von Arbeitspaketen an Airbus und im Airbus-Umfeld.** Führung der Business Unit (1/7/57), Erbringen von Konstruktionslösungen, statischen Nachweisberechnungen, Erstellen von Prüfplänen zur Zertifizierung und Zulassung von Fahrzeugbauteilen, sowie Entwicklungsleistungen im Umfeld der elektrischen Systeminstallation.

11/1991 – 04/2013 **Entwicklungsleiter, Airbus Operation GmbH, Hamburg (Germany)**

Branche: Aviation
Bereich: Entwicklung und Konstruktion
Position: **Head of Engineering SA/LR/WB VTP**
Aufgabe: Entwicklungsverantwortung zur Einhaltung von TCQW (time, cost, quality & weight) für die Bereiche Konstruktion, Statik (für primäre und sekundäre Flugzeugbauteile in metallischen und CFK Material) und Systeminstallation für die Zertifizierung neuer Leitwerke sowie zur Produktverbesserung (Umsatz ~ 8,6 M€ mit 36 eigenen MA zzgl. Werkverträgen).

Tätigkeiten: Einführung Konstruktionsänderungen von neuen Konzepten und Innovationen in die Serientechnologie.
Wertstromanalyse und Einführung einer Tablet-gestützten Qualitätsprüfung im Rahmen eines Digitalisierungspiloten sowie Roll-Out-Planung und Umsetzung. Überwachen und monitoren von Ingenieurdienstleistern und Risk-Share-Partner (RSP). **Führen und steuern eines Task-Force-Teams (1/2/23 + 2/64 S/C)** zur Sicherstellung der Flugtauglichkeit und Lufttüchtigkeit der Seitenleitwerke. Übernahme und Integration der Verantwortung für die Aktivitäten der In-service-Reparaturen in den Konstruktionsbereich.

Bereich: Strukturentwicklung / Fertigungsunterstützung

Position: **Teamleiter**

Aufgabe: Koordination der Teamkapazität zur fristgerechten Sicherstellung von Nacharbeitslösungen (Fertigungszeichnungen und statische Nachweisführung).

Tätigkeiten: Sicherstellung des Kompetenzaufbaus bei Mitarbeitern der Fa. DENEL (Südafrika) zur eigenen Abarbeitung von Nacharbeitslösungen im Rahmen eines Worksharevertrages im Rahmen der Bestellung von A400M-Flugzeugen.

Bereich: Finanzmanagement & IT Planning

Position: **Projektleiter und stellvertretender Teamleiter**

Aufgabe: Definition und Beschreibung von IT-Services, -Performance, Verrechnungsregeln und SLAs (Service-Level-Agreements), Produkt-Scorecards, Budget- und Kapazitätsplanung.

Tätigkeiten: Sicherstellung der Datenmigration nach SAP/R3, Controlling Funktion für alle IT-Infrastruktur-Kostenstellen (Airbus transnational). Einführung eines IT-Cost-Reportings.

Bereich: Arbeitsvorbereitung / Industrial Engineering

Position: **Koordinator Flugzeugumrüstung**

Aufgabe: Kalkulation und Koordination von Kabinenumrüstungen.

Tätigkeiten: Koordination von Kundensonderwünschen zur Kabinenausstattung. Projektarbeit zur Reduzierung der Customer Lead Time (Bestellzeitraum).

Akademische Ausbildung

09/1987 – 02/1992

Hochschule Bremen, Bremen (Germany)

Dipl.-Ing. Maschinenbau Fachrichtung Leichtbau

Fokus auf Luftfahrt, Raumfahrt, Dyn. Mechanik, Strömungsmaschinen

Diplomarbeit - Mercedes-Benz Werk, Bremen

Titel: Wirtschaftlichkeitsuntersuchung der Nutzung von Solarenergie auf Sheddächern

Ausbildung, Bundeswehr und Ehrenamt

07/1986 – 10/1987	Wehrdienst bei der Bundeswehr, Instandsetzungskompanie Schwanewede
08/1985 – 06/1986	Fachoberschule, Bremen; Abschluss: Fachhochschulreife
08/1982 – 06/1985	Ausbildung zum Maschinenschlosser mit Facharbeiterbrief
01/1998 – 12/2008	Freiwillige Feuerwehr in Buxtehude; ab 2003 Aufbau und Leitung einer Jugendfeuerwehr
02/2007 – 12/2011	Assistent (und Teilnehmer 2007) an Jahresseminaren eines Personaltrainers zur Persönlichkeitsentwicklung
03/2015 – 04/2015	Finanzmanagement / Controlling
10/2016 – 09/2017	Führung im New Work Ansatz
11/2018 – 09/2019	Organisationsaufstellungsleitung und -begleitung

Auszugsweise Trainings

- | | | |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">▪ INSPIRE – Coaching for Engagement and Performance▪ Organisationsberatung▪ Finanzmanagement / Controlling▪ P&L Awareness Training▪ Airworthiness for Flight Test▪ Family Care Volunteer▪ TCT Composite Material & Process | <ul style="list-style-type: none">▪ Lean – Practical Problem Solving▪ Risk & Opportunity Management▪ Gesundheitliches Führen▪ Airworthiness training – Safety and Regulations / DOA / Certification▪ Qualification Mgmt. - Health & Safety▪ Projekt Management (EVM Earned Value Mgmt.) | <ul style="list-style-type: none">▪ Fit for Management (Hamburg)▪ Management Development Programm (Stade)▪ Middle Management Training (Toulouse)▪ Führen von Mitarbeitergesprächen▪ Konfliktmanagement▪ Rhetorik▪ Moderation and Präsentation |
|---|---|---|
-



Andreas Leschke
Buxtehude im November 2020