

Andreas Leschke

Vassmerstrasse 26
21614 Buxtehude (Germany)

Mobil + 49 (0) 175 28 16 112
Email mail@leschke-interim-excellence.de
Geburtstag 07/01/1966
Nationalität Deutsch



Persönliches / Interessen

- Verheiratet, drei erwachsene Kinder
- Engagement zur Nachhaltigkeit in der Nahrungsmittelherstellung und -Verwendung
- Laufbegeistert (Laufsport - Marathon)
- Sportbootbegeistert

Ausbildung

- Diplomingenieur des Maschinenbaus
Fachgebiet: Leichtbau / Luft- u. Raumfahrt
- Coach / Coaching for Engagement

Akkreditierung

Mitglied des DDIM (Dachverband Deutscher Interim Manager)

Meine beruflichen Kompetenzen / Spezialisierungen / Qualifikation

Ununterbrochen und zum Teil parallellaufenden Projekte durch **Persönlichkeit** und **Zuverlässigkeit** als erprobter **Interimsmanager** und **Senior Projektleiter**.

Adaptierung von Digitalisierungsprojekten, sowie die Tablet-gestützte Qualitätssicherung, **Datenmigration** im Rahmen der SAP/R3-Einführung.

Führen und **koordinieren** von **Ingenieurleistungen** nach Profit-&-Loss-KPIs, sowie Aktivitäten rund um das **Marketing** und der **Akquise** von Arbeitspaketen und in der Arbeitnehmerüberlassung.

Projektmanagement / Projektcontrolling von komplexen und vernetzten Projekten hinsichtlich der **Einhaltung** von **Kosten**, **Terminen** und der **Qualität**, **PMO** Aktivitäten nach jeweiligen Business-Management-System sowie tracken eines **Risiko-** und **Opportunity-Managements**.

Engineering Quality Prozesse und **Design to Cost Projekte** sowie **Konfigurationsmanagementprozesse** erfolgreich im Aviation Umfeld implementiert.

Effektivitätsverbesserung durch Einführung von **Skill- & Competence-Management-Prozessen** in die Investition „Mitarbeiter“.

Sprachen

Deutsch: Muttersprache
Englisch: Verhandlungslevel

Software

MS Office, MS Projekt,
Signavio

Mandate / Projekte und berufliche Stationen – chronologisch

- Seit 12/2020** **Interimsmandat, Landkreis Stade, Stade (D)**
Projekt: Corona-Kontaktermittlung / -nachverfolgung
Branche: Verwaltung / Gesundheitswesen
Position: **COO Covid19-Testzentrum**
Aufgabe: Ltg. Covid19-Testzentrum / Containment-Management
Tätigkeiten: Sicherstellung des reibungslosen Testablaufs mit, Diensterteilung mit externen Ärzten, Etablierung eines Reportings und Einführung von Qualitätsstandards; Ermittlung von Corona-Kontaktpersonen, Ideengeber für IT-Prozesse und Risikomanagement,
- 12/2019 – 06/2020** **Interimsmandat, Wall GmbH, Velten (D)**
Projekt: Technische Leitung / Projektorganisation
Branche: Anlagenbau / Werbung
Position: **Entwicklungsleitung / Leiter Technik**
Aufgabe: Einführung Risiko- und Projekt Management; Prozessoptimierung (Design-AV-Einkauf-Fertigung)
Tätigkeiten: Prozessanalyse und Identifikation von Medienbrüchen; Konsolidierung der Auftragseingänge; Organisation und Aufbau eines Projektmanagements; Digitalisierung d. Informationsflüsse zw. Konstruktion und Fertigung; SAP ME
- 11/2019 – 12/2019** **Interimsmandat, Liebherr Elektronik GmbH, Lindau (D)**
Projekt: IT-Projekt / Compliance Verification
Branche: Electronic
Position: **Experte für Compliance Verification**
Aufgabe: Compliance Prüfung
Tätigkeiten: Compliance Prüfung gegenüber Boeing Requirements.
- 12/2018 – 11/2019** **Interimsmandat, Liebherr Aerospace Lindenberg GmbH, Lindenberg (D)**
Projekt: IT-Projekt / Prozesssteuerung
Branche: Aviation- und Automotivzulieferer
Position: **externer Projektmanager**
Aufgabe: Einführung eines Auftrag-Mgmt-Systems für die Härterei.
Tätigkeiten: Organisation der Teams. Agile Projektkoordination unter Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality), Sicherstellung der gesetzlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich Luftfahrt-technischer Geräte, Sicherstellung der Reliability der Datenbank-Architektur, Sicherstellung der PMO Disziplinen nach Unternehmensvorgaben.
- 09/2017 – 10/2018** **Interimsmandat, STEMME AG, Strausberg (D)**
Projekt: Leiter Entwicklungsbetrieb / Head of Design Organisation
Branche: Aviation
Position: **externer Interimsmanager**
Aufgabe: Sicherstellung des Entwicklungsbetriebs. Kommunikation zu Stakeholdern, Inhabern, und Geschäftsführung.

Tätigkeiten: **Re-Organisation** der Teams. Etablierung von Business-Case basierten Entwicklungstätigkeiten (Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality)), Sicherstellung der Konfiguration und Digitalisierung von physischen Zeichnungen inkl. Rückläufer aus dem Prototypenbau, Serienanlauf und Serienfertigung (Siemens NX / Teamcenter), Sicherstellung der Personalentwicklungsmaßnahmen.

in 06/2017

Consulting, Marengo Swiss Helicopter, Wetzikon (CH)

Projekt: Design to Cost Concept

Branche: Aviation

Position: **externer Berater**

Aufgabe: Konzept zur Erreichung von Design to Cost Zielen.

Tätigkeiten: Konzepterstellung, Beratung und Moderation.

07/2016 – 12/2017

Projektauftrag, STEMME AG, Strausberg (D)

Projekt: Entwicklung eines Surveillance Aircrafts auf Basis S15

Branche: Aviation

Position: **externer Projektmanager**

Aufgabe: Sicherstellung der Entwicklungsmeilensteine Umsetzung der technischen Requirements. Kommunikation zu Stakeholdern, Inhabern, und Geschäftsführung.

Tätigkeiten: **Organisation der Teams** zur Erreichung der Teilprojektziele Preliminary und Critical Design Reviews, FMEA und Hazardous Analysis, Erstellung von Prototypenaufträgen. Sicherstellung der Übergabe an die Fertigung sowie Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality); Siemens NX / Teamcenter

11/2015 – 06/2016

Projektauftrag, SGL Automotive Carbon Fibres GmbH, Wackersdorf (D)

Projekt: Sicherstellung des Produktionsanlaufes

Branche: Automotive, Anlagenbau

Position: **externer Projektmanager**

Aufgabe: Sicherstellung des Produktionsstartes der Anlage zur Herstellung eines Isotropen Carbon Vlies.

Tätigkeiten: Eigenverantwortliche Koordination und Organisation der Teams zur Erreichung der Teilprojektziele wie Testproduktion, Zertifizierung der Prozesssicherheit sowie die nachgelagerte Koordinierung der Maßnahmen zur Hochlaufstabilisierung und Kosteneinhaltung. Durchführung einer PFMEA für die Anlage

05/2015 – 08/2015

Projektauftrag, Rimo Maschinenbau GmbH, Bremen (Germany)

Projekt: Umzug einer Fertigungsstation

Branche: Automotive, Anlagenbau

Position: **externer Projektmanager**

Aufgabe: Abstimmung mit der Bauplanung und Produktionsleitung des Kunden sowie die Koordination des Umrüstteams und der Unterbeauftragung an weitere Spezialisten.

Tätigkeiten: Vertragsverhandlungen, technischen Bauabstimmung, Mitarbeiterereinsatzplanung.

03/2015 – 03/2015 **Beratungsauftrag, Berlin (Germany) (Firma vertraulich)**

Projekt: Bilanzanalyse & Merger Vorbereitung

Branche: Konsumgüter / Spielwaren

Position: **externer Berater**

Aufgabe: Erstellen der Unternehmensbilanz und Vorbereitung eines Joint Ventures.

Tätigkeiten: Analyse der Unternehmensdaten, Ableitung von Handlungsempfehlungen und Ermittlung der Potentiale für externe Investoren.

11/2014 – 03/2015 **Beratungsauftrag / Interimsmanagement, Berlin (Germany)**

Projekt: Aufbau einer Konsortium-Organisation

Branche: Aviation Start-up

Position: **Industriekoordinator**

Aufgabe: Suche, Auswahl und Evaluierung von potenziellen Industriepartnern zur Entwicklung und Produktion von Luftverkehrsfahrzeugen.

Tätigkeiten: Vertragsverhandlungen und -Gestaltung, Konzepterstellung und Umsetzung zur Prozessharmonisierung, Aufbau eines Risiko- und Opportunity Managements und eines Berichtswesens an den Vorstand.

06/2014 – 10/2014 **Entwicklungsleiter, Sogclair Aerospace GmbH, Hamburg (Germany)**

Branche: Aviation

Position: **Senior Vice President Engineering**

Aufgabe: Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~9,5 M€) für drei Bereiche / Segmente (Strukturmechanik, Industrial Engineering, Messtechnik).

Tätigkeiten: **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen an Airbus und im Airbus-Umfeld.** Führung der Segmente (1/4/83) mit Leistungen basierend auf Arbeitspaketen und Arbeitnehmerüberlassung (AÜ), die erbrachten Services umfassten die Konstruktion, Statik, Non-Conformity-Management, Arbeitsvorbereitung und Prüfplanung inklusive der Erstmusterqualifizierung (FPQ) sowie 3D-Vermessung durch optische Verfahren.

05/2013 – 05/2014 **Business Unit Leiter, Altran GmbH, Hamburg (Germany)**

Branche: Aviation, Maritim, Automotive

Position: **Director Business Development**

Aufgabe: Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~7,5 M€) für Strukturmechanik und Prüfplanung.

Tätigkeiten: **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen in Form von Arbeitspaketen an Airbus und Werft-Umfeld.** Führung der Business Unit (1/7/57), Erbringen von Konstruktionslösungen, statischen Nachweisberechnungen, Erstellen von Prüfplänen zur Zertifizierung und Zulassung

von Fahrzeugbauteilen, sowie Entwicklungsleistungen im Umfeld der elektrischen Systeminstallation.

- 11/1991 – 04/2013 **Entwicklungsleiter, Airbus Operation GmbH, Hamburg (Germany)**
- Branche:** Aviation
Bereich: Entwicklung und Konstruktion
Position: **Head of Engineering SA/LR/WB VTP**
Aufgabe: Entwicklungsverantwortung zur Einhaltung von TCQW (time, cost, quality & weight) für die Bereiche Konstruktion, Statik (für primäre und sekundäre Flugzeugbauteile in metallischen und CFK Material) und Systeminstallation für die Zertifizierung neuer Leitwerke sowie zur Produktverbesserung (Umsatz ~ 8,6 M€ mit 36 eigenen MA zzgl. Werkverträgen)
- Tätigkeiten:** Einführung Konstruktionsänderungen von neuen Konzepten und Innovationen in die Serientechnologie und Retrofitlösungen, Wertstromanalyse und Einführung einer Tabletgestützten Qualitätsprüfung im Rahmen eines Digitalisierungspiloten sowie Roll-Out-Planung und Umsetzung. Überwachen und monitoren von Ingenieurdienstleistern und Risk-Share-Partner (RSP). **Führen und steuern eines Task-Force-Teams (1/2/23 + 2/64 S/C)** zur Sicherstellung der Flugtauglichkeit und Lufttüchtigkeit der Seitenleitwerke. Integration des Bereiches „In-Service-Reparaturen“ in den Konstruktionsbereich.
- Bereich:** Strukturentwicklung / Fertigungsunterstützung
Position: **Teamleiter**
Aufgabe: Koordination der Teamkapazität zur fristgerechten Sicherstellung von Nacharbeitslösungen; Teilprojektverantwortung Digitalisierung der Qualitätsprüfung durch Einführung einer Tablett-Lösung zur IST-Befundung (SAP R/3)
- Tätigkeiten:** Sicherstellung des Kompetenzaufbaus bei Mitarbeitern der Fa. DENEL (Südafrika) zur eigenen Abarbeitung von Nacharbeitslösungen im Rahmen eines Workshare-Vertrages.
- Bereich:** Finanzmanagement & IT Planning
Position: **Projektleiter und stellvertretender Teamleiter**
Aufgabe: Definition und Beschreibung von IT-Services, -Performance, Verrechnungsregeln und SLAs (Service-Level-Agreements), Produkt-Scorecards, Budget- und Kapazitätsplanung.
- Tätigkeiten:** Sicherstellung der Datenmigration nach SAP/R3, Controlling Funktion für Airbusweite IT-Kostenstellen
- Bereich:** Arbeitsvorbereitung / Industrial Engineering
Position: **Koordinator Flugzeugumrüstung**
Aufgabe: Kalkulation und Koordination von Kabinenumrüstungen.
Tätigkeiten: Koordination von Kundensonderwünschen zur Kabinenausstattung. Projektarbeit zur Reduzierung der Customer Lead Time (Bestellzeitraum).

Akademische Ausbildung

09/1987 – 02/1992 **Hochschule Bremen**, Bremen (Germany)
Dipl.-Ing. Maschinenbau Fachrichtung Leichtbau
Fokus auf Luftfahrt, Raumfahrt, Dyn. Mechanik, Strömungsmaschinen
Diplomarbeit - Mercedes-Benz Werk, Bremen
Titel: Wirtschaftlichkeitsuntersuchung der Nutzung von Solarenergie auf Sheddächern

Ausbildung, Bundeswehr und Ehrenamt

07/1986 – 10/1987 Wehrdienst bei der Bundeswehr, Instandsetzungskompanie Schwanewede
08/1985 – 06/1986 Fachoberschule, Bremen; Abschluss: Fachhochschulreife
08/1982 – 06/1985 Ausbildung zum Maschinenschlosser mit Facharbeiterbrief
01/1998 – 12/2008 Freiwillige Feuerwehr in Buxtehude; ab 2003 Aufbau und Leitung einer Jugendfeuerwehr
02/2007 – 12/2011 Assistent (und Teilnehmer 2007) an Jahresseminaren eines Personaltrainers zur Persönlichkeitsentwicklung
03/2015 – 04/2015 Finanzmanagement / Controlling
10/2016 – 09/2017 Führung im New Work Ansatz
11/2018 – 09/2019 Organisationsaufstellungsleitung und -begleitung

Auszugsweise Trainings

- | | | |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">▪ INSPIRE – Coaching for Engagement and Performance▪ Organisationsberatung▪ Finanzmanagement / Controlling▪ P&L Awareness Training▪ Airworthiness for Flight Test▪ Family Care Volunteer▪ TCT Composite Material & Process | <ul style="list-style-type: none">▪ Lean – Practical Problem Solving▪ Risk & Opportunity Management▪ Gesundheitliches Führen▪ Airworthiness training – Safety and Regulations / DOA / Certification▪ Qualification Mgmt. - Health & Safety▪ Projekt Management (EVM Earned Value Mgmt.) | <ul style="list-style-type: none">▪ Fit for Management (Hamburg)▪ Management Development Programm (Stade)▪ Middle Management Training (Toulouse)▪ Führen von Mitarbeitergesprächen▪ Konfliktmanagement▪ Rhetorik▪ Moderation and Präsentation |
|---|---|---|
-



Andreas Leschke
Buxtehude im Mai 2021