

## Andreas Leschke

Vassmerstrasse 26  
21614 Buxtehude (Germany)

Mobil + 49 (0) 175 28 16 112  
Email mail@leschke-interim-excellence.de  
Geburtstag 07/01/1966  
Nationalität Deutsch



### Persönliches / Interessen

- Verheiratet, drei erwachsene Kinder
- Engagement zur Nachhaltigkeit in der Nahrungsmittelherstellung und -Verwendung
- Laufbegeistert (Laufsport - Marathon)
- Sportbootbegeistert

### Ausbildung

- Diplomingenieur des Maschinenbaus  
Fachgebiet: Leichtbau / Luft- u. Raumfahrt
- Coach / Coaching for Engagement
- System- und Organisationsaufsteller

### Akkreditierung

- Mitglied des **DDIM** (Dachverband Deutscher Interim Manager, 2019)
- Zertifiziert vom Verband **INFOSYON** (Internationales Forum für Systemaufstellungen in Organisationen und Arbeitskontexten e.V., 2021)

---

### Meine beruflichen Kompetenzen / Spezialisierungen / Qualifikation

Ununterbrochen und zum Teil parallellaufenden Projekte durch **Persönlichkeit** und **Zuverlässigkeit** als erprobter **Interimsmanager** und **Senior Projektleiter**.

**Führen** und **koordinieren** von **Ingenieurleistungen** nach Profit-&-Loss-KPIs, sowie Aktivitäten rund um das **Marketing** und der **Akquise** von Arbeitspaketen und in der Arbeitnehmerüberlassung.

**Projektmanagement / Projektcontrolling** von komplexen und vernetzten Projekten hinsichtlich der **Einhaltung** von **Kosten**, **Terminen** und der **Qualität**, **PMO**-Aktivitäten nach jeweiligen Business-Management-Systemen inklusive des **Risiko-** und **Opportunity-Managements**.

**Engineering Quality Prozesse** und **Design-to-Cost Projekte** sowie **Konfigurationsmanagementprozesse** erfolgreich im Aviation Umfeld implementiert.

**Effektivitätsverbesserung** durch Einführung von **Skill- & Competence-Management-Prozessen**.

## Sprachen

Deutsch: Muttersprache  
Englisch: Verhandlungslevel

## Software

MS Office, MS Projekt,  
Signavio

---

## Mandate / Projekte und berufliche Stationen – chronologisch

- Seit 06/2021**     **Interimsmandat, Enercon AG**, Aurich (D)  
**Projekt:** Reorganisation des Produkt-Change-Prozess  
**Branche:** Energie, Umwelt, Maschinenbau  
**Position:** **Bereichsleitung Change- u. Releasemanagement**  
**Aufgabe:** Einführung Produkt-Change- u. Releasemanagement  
**Tätigkeiten:** Prozessanalyse u. Implementierung von Verbesserungen; Abstimmung, Einführung und Durchsetzung der Rollen und Tätigkeiten innerhalb der Matrixorganisation; Führung der Mitarbeiter im neuen Aufgabenumfeld
- 12/2020 – 05/2021**     **Interimsmandat, Landkreis Stade**, Stade (D)  
**Projekt:** Corona-Kontaktermittlung / -nachverfolgung  
**Branche:** Verwaltung / Gesundheitswesen  
**Position:** **COO Covid19-Testzentrum**  
**Aufgabe:** Ltg. Covid19-Testzentrum / Containment-Management  
**Tätigkeiten:** Sicherstellung des reibungslosen Testablaufs mit, Dienstenteilung mit externen Ärzten, Etablierung eines Reportings und Einführung von Qualitätsstandards; Ermittlung von Corona-Kontaktpersonen, Ideengeber für IT-Prozesse und Risikomanagement
- 12/2019 – 06/2020**     **Interimsmandat, Wall GmbH**, Velten (D)  
**Projekt:** Technische Leitung / Projektorganisation  
**Branche:** Anlagenbau / Werbung  
**Position:** **Entwicklungsleitung / Leiter Technik**  
**Aufgabe:** Einführung Risiko- und Projekt Management; Prozessoptimierung (Design-AV-Einkauf-Fertigung)  
**Tätigkeiten:** Prozessanalyse und Identifikation von Medienbrüchen; Konsolidierung der Auftragseingänge; Organisation und Aufbau eines Projektmanagements; Digitalisierung d. Informationsflüsse zw. Konstruktion und Fertigung; SAP ME
- 11/2019 – 12/2019**     **Interimsmandat, Liebherr Elektronik GmbH**, Lindau (D)  
**Projekt:** IT-Projekt / Compliance Verification  
**Branche:** Electronic  
**Position:** **Experte für Compliance Verification**  
**Aufgabe:** Compliance Prüfung  
**Tätigkeiten:** Compliance Prüfung gegenüber Boeing Requirements.
- 12/2018 – 11/2019**     **Interimsmandat, Liebherr Aerospace Lindenberg GmbH**, Lindenberg (D)  
**Projekt:** IT-Projekt / Prozesssteuerung  
**Branche:** Aviation- und Automotivzulieferer  
**Position:** **externer Projektmanager**

**Aufgabe:** Einführung eines Auftrag-Mgmt-Systems für die Härterei.  
**Tätigkeiten:** Organisation der Teams. Agile Projektkoordination unter Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality), Sicherstellung der gesetzlichen Rahmenbedingungen hinsichtlich Luftfahrt-technischer Geräte, Sicherstellung der Reliability der Datenbank-Architektur, Sicherstellung der PMO Disziplinen nach Unternehmensvorgaben.

**09/2017 – 10/2018** **Interimsmandat, STEMME AG**, Strausberg (D)  
**Projekt:** Leiter Entwicklungsbetrieb / Head of Design Organisation  
**Branche:** Aviation  
**Position:** **externer Interimsmanager**  
**Aufgabe:** Sicherstellung des Entwicklungsbetriebs. Kommunikation zu Stakeholdern, Inhabern, und Geschäftsführung.  
**Tätigkeiten:** **Re-Organisation** der Teams. Etablierung von Business-Case basierten Entwicklungstätigkeiten (Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality)), Sicherstellung der Konfiguration und Digitalisierung von physischen Zeichnungen inkl. Rückläufer aus dem Prototypenbau, Serienanlauf und Serienfertigung (Siemens NX / Teamcenter), Sicherstellung der Personalentwicklungsmaßnahmen.

**in 06/2017** **Consulting, Marengo Swiss Helicopter**, Wetzikon (CH)  
**Projekt:** Design to Cost Concept  
**Branche:** Aviation  
**Position:** **externer Berater**  
**Aufgabe:** Konzept zur Erreichung von Design to Cost Zielen.  
**Tätigkeiten:** Konzepterstellung, Beratung und Moderation.

**07/2016 – 12/2017** **Projektauftrag, STEMME AG**, Strausberg (D)  
**Projekt:** Entwicklung eines Surveillance Aircrafts auf Basis S15  
**Branche:** Aviation  
**Position:** **externer Projektmanager**  
**Aufgabe:** Sicherstellung der Entwicklungsmeilensteine Umsetzung der technischen Requirements. Kommunikation zu Stakeholdern, Inhabern, und Geschäftsführung.  
**Tätigkeiten:** **Organisation der Teams** zur Erreichung der Teilprojektziele Preliminary und Critical Design Reviews, FMEA und Hazardous Analysis, Erstellung von Prototypenaufträgen. Sicherstellung der Übergabe an die Fertigung sowie Einhaltung von TCQ (Time, Cost, Quality); Siemens NX / Teamcenter

**11/2015 – 06/2016** **Projektauftrag, SGL Automotive Carbon Fibres GmbH**, Wackersdorf (D)  
**Projekt:** Sicherstellung des Produktionsanlaufes  
**Branche:** Automotive, Anlagenbau  
**Position:** **externer Projektmanager**  
**Aufgabe:** Sicherstellung des Produktionsstartes der Anlage zur Herstellung eines Isotropen Carbon Vlies.

**Tätigkeiten:** Eigenverantwortliche Koordination und Organisation der Teams zur Erreichung der Teilprojektziele wie Testproduktion, Zertifizierung der Prozesssicherheit sowie die nachgelagerte Koordinierung der Maßnahmen zur Hochlaufstabilisierung und Kosteneinhaltung. Durchführung einer PFMEA für die Anlage

**05/2015 – 08/2015 Projektauftrag, Rimo Maschinenbau GmbH, Bremen (Germany)**

**Projekt:** Umzug einer Fertigungsstation

**Branche:** Automotive, Anlagenbau

**Position:** **externer Projektmanager**

**Aufgabe:** Abstimmung mit der Bauplanung und Produktionsleitung des Kunden sowie die Koordination des Umrüstteams und der Unterbeauftragung an weitere Spezialisten.

**Tätigkeiten:** Vertragsverhandlungen, technischen Bauabstimmung, Mitarbeiterereinsatzplanung.

**03/2015 – 03/2015 Beratungsauftrag, Berlin (Germany) (Firma vertraulich)**

**Projekt:** Bilanzanalyse & Merger Vorbereitung

**Branche:** Konsumgüter / Spielwaren

**Position:** **externer Berater**

**Aufgabe:** Erstellen der Unternehmensbilanz und Vorbereitung eines Joint Ventures.

**Tätigkeiten:** Analyse der Unternehmensdaten, Ableitung von Handlungsempfehlungen und Ermittlung der Potentiale für externe Investoren.

**11/2014 – 03/2015 Beratungsauftrag / Interimsmanagement, Berlin (Germany)**

**Projekt:** Aufbau einer Konsortium-Organisation

**Branche:** Aviation Start-up

**Position:** **Industriekoordinator**

**Aufgabe:** Suche, Auswahl und Evaluierung von potenziellen Industriepartnern zur Entwicklung und Produktion von Luftverkehrsfahrzeugen.

**Tätigkeiten:** Vertragsverhandlungen, Konzepterstellung und Umsetzung zur Prozessharmonisierung, Aufbau eines Risiko Managements und eines Berichtswesens an den Vorstand.

**06/2014 – 10/2014 Entwicklungsleiter, Sogclair Aerospace GmbH, Hamburg (Germany)**

**Branche:** Aviation

**Position:** **Senior Vice President Engineering**

**Aufgabe:** Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~9,5 M€) für drei Bereiche / Segmente (Strukturmechanik, Industrial Engineering, Messtechnik).

**Tätigkeiten:** **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen im Aviation-Umfeld.** Führung der Segmente (1/4/83) mit Leistungen basierend auf Arbeitspaketen und Arbeitnehmerüberlassung (AÜ), die erbrachten Services umfassten die Konstruktion, Statik, Non-Conformity-Management, Arbeitsvorbereitung und Prüfplanung

inklusive der Erstmusterqualifizierung (FPQ) sowie 3D-  
Vermessung durch optische Verfahren.

- 05/2013 – 05/2014** **Business Unit Leiter, Altran GmbH, Hamburg (Germany)**
- Branche:** Aviation, Maritim, Automotive  
**Position:** **Director Business Development**  
**Aufgabe:** Profit & Loss Verantwortung (Umsatz ~7,5 M€) für  
Strukturmechanik und Prüfplanung.
- Tätigkeiten:** **Akquise und Abschluss von Ingenieurdienstleistungen  
in Form von Arbeitspaketen an Airbus und Werft-Umfeld.**  
Führung der Business Unit (1/7/57), Erbringen von  
Konstruktionslösungen, statischen Nachweisberechnungen,  
Erstellen von Prüfplänen zur Zertifizierung und Zulassung  
von Fahrzeugbauteilen, sowie Entwicklungsleistungen im  
Umfeld der elektrischen Systeminstallation.
- 11/1991 – 04/2013** **Entwicklungsleiter, Airbus Operation GmbH, Hamburg (Germany)**
- Branche:** Aviation  
**Bereich:** Entwicklung und Konstruktion  
**Position:** **Head of Engineering SA/LR/WB VTP**  
**Aufgabe:** Entwicklungsverantwortung zur Einhaltung von TCQW (time,  
cost, quality & weight) für die Bereiche Konstruktion, Statik (für  
primäre und sekundäre Flugzeugbauteile in metallischen und  
CFK Material) und Systeminstallation für die Zertifizierung  
neuer Leitwerke sowie zur Produktverbesserung (Umsatz ~  
8,6 M€ mit 36 eigenen MA zzgl. Werkverträgen)
- Tätigkeiten:** Einführung Konstruktionsänderungen von neuen Konzepten  
und Innovationen in die Serientechnologie und Retrofit-  
lösungen. Überwachen und monitoren von  
Ingenieurdienstleistern. **Führen und steuern eines Task-  
Force-Teams (1/2/23 + 2/64 S/C)** zur Sicherstellung der  
Flugtauglichkeit und Lufttüchtigkeit der Seitenleitwerke.
- Bereich:** Strukturentwicklung / Fertigungsunterstützung  
**Position:** **Teamleiter**  
**Aufgabe:** Koordination der Teamkapazität zur fristgerechten  
Sicherstellung von Nacharbeitslösungen; Teilprojektver-  
antwortung Digitalisierung der Qualitätsprüfung durch Ein-  
führung einer Tablett-Lösung zur IST-Befundung (SAP R/3)
- Tätigkeiten:** Sicherstellung des Kompetenzaufbaus bei Mitarbeitern der  
Fa. DENEL (Südafrika) zur eigenen Abarbeitung von Nach-  
arbeitslösungen im Rahmen eines Workshare-Vertrages.
- Bereich:** Finanzmanagement & IT Planning  
**Position:** **Projektleiter und stellvertretender Teamleiter**  
**Aufgabe:** Definition und Beschreibung von IT-Services, -Performance,  
Verrechnungsregeln und SLAs (Service-Level-Agreements),  
Produkt-Scorecards, Budget- und Kapazitätsplanung.
- Tätigkeiten:** Sicherstellung der Datenmigration nach SAP/R3, Controlling  
Funktion für Airbusweite IT-Kostenstellen

**Bereich:** Arbeitsvorbereitung / Industrial Engineering  
**Position:** **Koordinator Flugzeugumrüstung**  
**Aufgabe:** Kalkulation und Koordination von Kabinenumrüstungen.  
**Tätigkeiten:** Koordination von Kundensonderwünschen zur Kabinenausstattung. Projektarbeit zur Reduzierung der Customer Lead Time (Bestellzeitraum).

---

## Akademische Ausbildung

09/1987 – 02/1992 **Hochschule Bremen**, Bremen (Germany)  
**Dipl.-Ing. Maschinenbau** Fachrichtung Leichtbau  
Fokus auf Luftfahrt, Raumfahrt, Dyn. Mechanik, Strömungsmaschinen  
Diplomarbeit - Mercedes-Benz Werk, Bremen  
Titel: Wirtschaftlichkeitsuntersuchung der Nutzung von Solarenergie auf Sheddächern

---

## Ausbildung, Bundeswehr und Ehrenamt

07/1986 – 10/1987 Wehrdienst (Bundeswehr), Instandsetzungskompanie Schwanewede  
08/1985 – 06/1986 Fachoberschule, Bremen; Abschluss: Fachhochschulreife  
08/1982 – 06/1985 Ausbildung zum Maschinenschlosser mit Facharbeiterbrief  
01/1998 – 12/2008 Freiwillige Feuerwehr in Buxtehude; ab 2003 Aufbau und Leitung einer Jugendfeuerwehr  
02/2007 – 12/2011 Assistent (und Teilnehmer 2007) an Jahresseminaren eines Personaltrainers zur Persönlichkeitsentwicklung  
03/2015 – 04/2015 Finanzmanagement / Controlling  
10/2016 – 09/2017 Führung im New Work Ansatz  
11/2018 – 06/2021 Organisationsaufstellungsleitung und -begleitung

---

## Auszugsweise Trainings

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ System- u. Organisationsaufstellung</li><li>▪ INSPIRE – <b>Coaching</b> for Engagement &amp; Performance</li><li>▪ <b>Organisationsberatung</b></li><li>▪ <b>Finanzmanagement / Controlling</b></li><li>▪ P&amp;L Awareness Training</li><li>▪ Airworthiness for Flight Test</li><li>▪ Family Care Volunteer</li><li>▪ TCT Composite Material &amp; Process</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Lean</b> – Practical Problem Solving</li><li>▪ <b>Risk &amp; Opportunity Management</b></li><li>▪ Gesundheitliches Führen</li><li>▪ Airworthiness training – Safety and Regulations / DOA / Certification</li><li>▪ Qualification Mgmt. - Health &amp; Safety</li><li>▪ <b>Projekt Management</b> (EVM Earned Value Mgmt.)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fit for Management (HH)</li><li>▪ Management Development Programm (Stade)</li><li>▪ Middle Management Training (Toulouse)</li><li>▪ Führen von Mitarbeitergesprächen</li><li>▪ Konfliktmanagement</li><li>▪ Rhetorik</li><li>▪ Moderation and Präsentation</li></ul> |
|---|---|--|
-